



بسمه تعالی

انجمن علمی شبکه هوشمند انرژی ایران
Iranian Society of Smart Grid

سند راهبردی

انجمن شبکه هوشمند انرژی ایران
برنامه ۵ ساله ۱۳۹۸ تا ۱۴۰۲

تصویب کننده	تدوین کننده
هیات مدیره انجمن	کمیته راهبردی انجمن
رئیس هیات مدیره انجمن	رئیس کمیته راهبردی انجمن



فهرست مطالب :

- ۱- آرمان انجمن
- ۲- ماموریت انجمن
- ۳- ارزش های سازمانی انجمن
- ۴- سند راهبردی انجمن



بسمه تعالی

۱- آرمان انجمن

کسب جایگاه بالاترین مرجع علمی-تخصصی کشور در حوزه شبکه ی هوشمند انرژی

۲- ماموریت انجمن

- مشارکت در توسعه علمی-تخصصی کشور در زمینه شبکه هوشمند انرژی
- کمک به ارتقای توانمندی صنعت کشور در زمینه شبکه هوشمند انرژی
- ترویج بومی سازی فناوری و تدوین استانداردهای شبکه هوشمند انرژی
- تصمیم یاری حاکمیت در حوزه شبکه هوشمند انرژی کشور

۳- ارزش های سازمانی انجمن

ما اعضای انجمن علمی شبکه هوشمند انرژی ایران با آگاهی از نقش موثر خود در جامعه و اهمیتی که فعالیت هایمان در توسعه علمی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی آن دارد، ضمن قبول تعهدات حرفه ای و رعایت اصول اخلاقی، خود را ملزم می دانیم که:

- در فعالیت هایمان منافع عمومی، مصالح اجتماعی و حقوق دیگران را مدنظر قرار داده از هر اقدامی که آنها را به مخاطره بیندازد جدا "پرهیز نماییم.
- دانش و آگاهی حرفه ای خود را بطور مستمر ارتقاء ببخشیم و در استفاده صحیح و منصفانه آن در جامعه کوشا باشیم.
- مسئولیت انجام کاری فراتر از توانایی و صلاحیت خود را بعهدہ نگیریم و در صورت لزوم پس از اعلام محدودیتها و کاستیها آن را قبول نماییم.
- در ارتباط کاری با دیگران شایستگی های حرفه ای، اخلاقی و انسانی را ملاک قرار دهیم و از دخالت دادن عواملی همچون نژاد، مذهب، ملیت، و جنسیت پرهیز نموده و منصفانه عمل نماییم.
- عامل و مدافع خصوصیات پسندیده همچون روحیه انتقادپذیری، اعتراف به اشتباهات خود، صداقت و واقع بینی باشیم و ارتکاب اعمال نکوهیده نظیر ارتشاء، اسراف، تهمت و بی احترامی به دیگران را مردود شماریم.

۴- سند راهبردی انجمن

راهبردها و مسیر حرکت انجمن و بر مبنای استفاده از فرصتها و نقاط قوت و برای غلبه بر چالشها (تهدیدها) و نقاط ضعف و برای رسیدن به آرمان انجمن به شرح زیر مشخص گردیده است این راهبردها و اهداف ذیل آن ها، در دوره های دو ساله مورد بازبینی برای بهبود و تعالی قرار می گیرد. مجموعه راهبردها و اهداف و شاخص های (۱۰ ساله) زیر که ویرایش اول آن در سال ۹۳ مورد تصویب قرار گرفته است به عنوان سند راهبردی پایه خواهد بود.

نقاط قوت انجمن	نقاط ضعف انجمن	تحلیل SWOT از منظر انجمن
<ul style="list-style-type: none"> توان استفاده از سرمایه انسانی کیفی دانشگاه ها و صنعت کشور در این زمینه توان استفاده از سرمایه انسانی کیفی ایرانیان مقیم خارج در این زمینه توان صنعت کشور در فناوری های مرتبط با شبکه هوشمند انرژی جهت گیری در توسعه پژوهش مرتبط در کشور 	<ul style="list-style-type: none"> ضعف در تعریف و آموزش میان رشته ای ضعف در فرهنگ کارگروهی با توجه به ماهیت میان رشته ای شبکه هوشمند نبود تجربه کافی و ابهام در فعالیت موثر انجمن های علمی کشور 	
فرصت های انجمن:	استراتژیها (راهبردها) SO	استراتژیها (راهبردها) WO
<ul style="list-style-type: none"> وجود پیش رانه های قدرتمند برای توسعه ی شبکه هوشمند الکتریکی از جمله: رشد مصرف برق، فرسودگی شبکه موجود، محدودیت های زیست محیطی (به خصوص انتشار گازهای گلخانه ای) و توسعه فناوری اطلاعات جهت گیری برنامه های توسعه کشور در گسترش شبکه هوشمند به منظور بهبود بهره وری رواج منابع تجدیدپذیر و حرکت به سمت ترکیب بهینه سبد تولید انرژی رشد سهم حمل و نقل الکتریکی (خودرو، موتورسیکلت، ریلی و ...) سودمندی شبکه هوشمند الکتریکی در پدافند غیرعامل ضرورت همسویی صنعت برق ایران با روندهای جهانی اجرای پروژه های پایلوت شبکه هوشمند در کشور رشد آگاهی مشترکین از مدیریت مصرف 	<p>راهبردهای توسعه و ارتقاء کیفی:</p> <ul style="list-style-type: none"> تدوین و بازنگری دوسالانه سند راهبردی انجمن ارتقای جایگاه علمی شبکه هوشمند انرژی در دانشگاه های کشور کمک به ارتقای سطح دانش شبکه های هوشمند در کشور کمک به توسعه کیفیت زندگی و محیط زیست 	<p>راهبردهای تمرکز، بهبود و توسعه:</p> <ul style="list-style-type: none"> ارتقای پذیرش اجتماعی انجمن توسعه اعضای انجمن (پیوسته، وابسته و دانشجویی)
چالش های (تهدیدهای) فراوری انجمن	استراتژیها (راهبردها) ST	استراتژیها (راهبردها) WT
<ul style="list-style-type: none"> فاصله نسبی کشور با فناوری های نوین مرتبط مشکلات تامین تجهیزات سخت افزاری و نرم افزاری از لحاظ مالی و از لحاظ انتقال فناوری حملات سایبری 	<p>راهبردهای تمرکز، بهبود و توسعه:</p> <p>ترویج ظرفیت سازی شرکتهای دانش بنیان برای توسعه شبکه هوشمند</p>	<p>راهبردهای مراقبتی و اصلاح:</p>

۵- راهبردها و اهداف و شاخص های بلند مدت (۱۰ ساله) انجمن

براساس تحلیل SWOT راهبردهای اصلی تعیین و سپس اهداف بلند مدت (۱۰ ساله) و شاخص های ذیربط در ادامه در ذیل چهاربعد اصلی زیرتدوین گردیده است .

- (۱) بعد هویت انجمن
- (۲) بعد دانش حرفه ای مرتبط با شبکه هوشمند انرژی
- (۳) بعد اجتماعی مرتبط با جامعه
- (۴) بعد سازماندهی و تشکیلات انجمن

بعد (۱) هویت انجمن

راهبرد اول: تدوین و بازنگری دوسالانه سند راهبردی انجمن

برای ارتقای فعالیت انجمن با رویکرد راهبردی و به منظور اثر گذاری بر حوزه هوشمند سازی انرژی کشور ، سند نقشه راهبردی انجمن با همکاری اعضا و سایر خبرگان دوسالانه بازنگری می گردد.

هدف ۱- بازنگری دوسالانه سند راهبردی انجمن

شاخص ۱- میزان رشد تغییرات سند راهبردی انجمن

هدف ۲- تدوین و بازنگری برنامه های سالیانه و پنج ساله کمیته های انجمن

شاخص ۱- میزان تحقق برنامه های سالیانه کمیته های انجمن

شاخص ۲- تعداد بازخورد برای بهبود و ارتقای برنامه های کمیته های انجمن

هدف ۳- توسعه همکاری انجمن با حاکمیت در حوزه انرژی (وزارت نفت و نیرو)

شاخص ۱- انعقاد تفاهم نامه همکاری علمی با حاکمیت در راستای آرمان انجمن

شاخص ۲- تعداد پروژه های اجرا شده (مرتبط با هدف ۱۳) ناشی از تفاهم نامه های همکاری با حاکمیت در حوزه انرژی

بعد ۲) دانش حرفه ای مرتبط با شبکه هوشمند انرژی

برای پی گیری این بعد انجمن وبه منظور توسعه دانش حرفه ای برای توسعه فنی زیرساختها و فناوری مرتبط با شبکه هوشمند انرژی و تقویت مدیریت در بکار گیری و توسعه شبکه هوشمند، با سه هدف زیر برنامه ریزی نموده است:

راهبرد دوم: ارتقای جایگاه علمی شبکه هوشمند انرژی در دانشگاه های کشور

برای حصول این هدف انجمن به استفاده از سرمایه انسانی علمی و حرفه ای داخل و خارج کشور تمرکز خواهد داشت و برنامه های زیر رابه مورد اجرا می گذارد وبا اندازه گیری ادواری شاخص های تحقق هدف را پایش می نماید.

هدف ۴- ترویج جو همکاری دانشگاههای کشور برای غنی سازی مباحث شبکه هوشمند انرژی از

طرف اساتید و ترویج فعالیتهای دانشجویی

شاخص ۱) تعداد شاخه های انجمن در دانشگاه های کشور

شاخص ۲) تعداد محققین و اساتید دانشگاهی عضو انجمن

شاخص ۳) تعداد محققین علمی (خارج از کشور) مرتبط با انجمن

شاخص ۴) تعداد دانشجویان عضو انجمن

هدف ۵- ترویج و تشویق فعالیت های بین رشته ای علمی مورد نیاز شبکه های هوشمند انرژی

شاخص ۱) تعداد عضویت با گرایش های مختلف تکنولوژی، مدیریت

شاخص ۲) ایجاد گرایش های جدید حوزه مدیریت تکنولوژی هوشمند انرژی در دانشگاهها

هدف ۶- توسعه و ارتقا همه جانبه سامانه مدیریت دانش ویژه شبکه هوشمند انرژی و با رویکرد

تعاملی با متخصصین دانشگاه ها و مراکز دانش بنیان

شاخص ۱) تعداد مجلات علمی - پژوهشی/علمی - ترویجی انجمن

شاخص ۲) تعداد خبرنامه /کتب و.. انجمن

شاخص ۳) تعداد مقالات و حق امتیازهای ثبت شده توسط اعضای انجمن

شاخص ۴) تعداد فعالیتهای نو ویا جدید علمی



راهبرد سوم: ترویج ظرفیت سازی شرکتهای دانش بنیان برای توسعه شبکه هوشمند

هدف ۷- همکاری برای ارتقای توان ملی در توسعه فناوری، خدمات مهندسی و ساخت سیستم های مرتبط با شبکه هوشمند

شاخص ۱) تعداد ارتباط شرکت های دانش بنیان برای ساخت وبومی سازی محصولات مرتبط با شبکه هوشمند با نهادهای دولتی مرتبط.

شاخص ۲) تعداد مهندسين و صنعتگران شاغل در شرکت های دانش بنیان مرتبط با شبکه هوشمند

هدف ۸- کمک به تسهیل تعاملات فعالان عرصه شبکه هوشمند و ترویج استفاده از فناوری شبکه هوشمند و ارتقای آن با رویکرد توسعه بهره وری

شاخص ۱) تعداد جلسات و سمینارهای برگزار شده انجمن با فعالان این حوزه

شاخص ۲) تعداد قراردادهای انتقال تکنولوژی که انجمن در آنها نقش داشته است

راهبرد چهارم: کمک به ارتقای سطح دانش شبکه های هوشمند در کشور

هدف ۹- ترویج آموزش ها/کارگاه های تخصصی و اختصاصی

شاخص ۱) تعداد دوره ها/کارگاه های اختصاصی تعریف شده ویژه فناوری های شبکه های هوشمند

شاخص ۲) تعداد نفر ساعت دوره ها/کارگاه های برگزار شده

شاخص ۳) تعداد مسابقات علمی برگزار شده توسط انجمن

شاخص ۴) تعداد گردهمایی /سمینارهای تخصصی /جلسات نظریه پردازی /سخنرانی تخصصی توسط انجمن

بعد ۲) اجتماعی مرتبط با جامعه (دولت، مردم و..)

راهبرد پنجم: ارتقای پذیرش اجتماعی انجمن

ارتقاء فزاینده اعتبار انجمن در جامعه به واسطه دادوستدهای متوازن علمی در زمینه های مرتبط با توسعه زیرساختها و

بکارگیری فناوری های شبکه هوشمند در شبکه های برق و تجهیزات ولوازم برقی توسط آحاد مردم می باشد.

برای حصول این هدف برنامه های انجمن به قرار زیر تصویب و به مورد اجرا گذارده می شود و با اندازه گیری شاخص

ها میزان تحقق اهداف زیر را پایش می کند:

هدف ۱۰- افزایش همکاری های دوجانبه با سایر انجمن های علمی به منظور انجام اقدام مشترک در زمینه های مورد علاقه طرفین.

شاخص ۱) تعداد تفاهم نامه همکاری منعقد شده بین انجمن و سایر انجمن ها



شاخص ۲) تعداد تفاهم نامه همکاری با نهادهای دولتی / عمومی / خصوصی

هدف ۱۱- همکاری علمی با نهاد های دولتی برای تدوین و بومی سازی قوانین، استانداردها و نظام حاکم بر محیط شبکه هوشمند انرژی کشور به منظور توسعه بهره وری بخش انرژی.

شاخص ۱) تعداد پروژه های بررسی چالش های بومی ناشی از قوانین و استانداردها مرتبط با شبکه هوشمند قبل از پیاده سازی .

شاخص ۲) تعداد پروژه های ارزیابی سیاستهای دولت در جهت ترویج شبکه هوشمند انرژی در بخش های عرضه و تقاضا و ارائه پیشنهادات تکمیلی.

شاخص ۳) تعداد پروژه های پایش و بررسی نحوه تدوین نقشه راه و راهبرد بومی توسعه شبکه هوشمند انرژی کشور با رویکرد توسعه بهره وری و ارائه پیشنهادات تکمیلی.

شاخص ۴) نظر سنجی برای شناسایی روند سالیانه ارتقای جایگاه شبکه هوشمند انرژی با رویکرد توسعه بهره وری در اسناد بالادستی کشور.

راهبرد ششم: کمک به توسعه کیفیت زندگی و محیط زیست

ارتقاء روز افزون جایگاه انجمن و متخصصین به رویکرد انجمن در توسعه کیفیت زندگی و محیط زیست بستگی دارد. برای حصول به این هدف برنامه های زیر تصویب و به مورد اجرا گذاشته می شود و اندازه گیری ادواری شاخص ها برای تعیین میزان تحقق اهداف ضروری است.

هدف ۱۲- ارتقاء درک عمومی اعضا از نقش انجمن به عنوان یک مشارکت کننده فعال در کیفیت زندگی و محیط زیست

شاخص ۱) اندازه گیری درک اجتماعی از فعالیتهای عمومی انجمن برای توسعه کیفیت زندگی و محیط زیست.

شاخص ۲) تعداد دفعاتی که انجمن از این نظر مورد تقدیر و یا تایید قرار گرفته است.

هدف ۱۳- کمک به بهبود دیدگاه اجتماعی از بهره وری مصرف انرژی

شاخص ۱) اندازه گیری آگاهی های عمومی از طریق بررسی نتایج اعلام شده از مراجع رسمی و یا نظرسنجی.

بعد ۳) تشکیلات انجمن

در این بعد انجمن اهداف ششم و هفتم خود را به شرح زیر تعیین و جهت تحقق برنامه ها اقدام می نماید:

راهبرد هفتم: توسعه اعضای انجمن (پیوسته، وابسته و دانشجویی)



به نحوی که اعضا به صورت فزاینده به ارزش ها و مزیت های حرفه ای، اجتماعی و ملی پیوستن به فعالیتهای تشکیلاتی انجمن آگاه شوند و برای حصول به این هدف برنامه های زیر به مورد اجرا گذاشته می شود و با اندازه گیری ادواری شاخص ها، میزان تحقق اهداف پایش می شود:

هدف ۱۴- افزایش پیوستن اعضا به فعالیتهای تشکیلاتی انجمن

شاخص ۱) تعداد اعضای که در سال جاری به فعالیت ها و برنامه انجمن پیوسته اند.
شاخص ۲) تعداد اعضای که به فراخوان های کتبی و الکترونیکی انجمن پاسخ مثبت داده اند.

هدف ۱۵- بهبود همکاری میان انجمن و اعضای داوطلب همکاری

شاخص ۱) تعداد اعضای که در هر دوره داوطلب همکاری شده اند.
شاخص ۲) تعداد اعضای که اطلاعات لازم در مورد قابلیت های ایشان، جهت همکاری با برنامه های انجمن، گردآوری شده است.
شاخص ۳) تعداد اعضای که به عضویت گروه های کاری اعلام در آمده اند.

هدف ۱۶- معرفی و آگاهی رسانی در مورد منافع حاصل از همکاری اعضا.

شاخص ۱) تعداد اطلاع رسانی از تحلیل منافع عمومی اقدامات انجمن از طرق مختلف رسانه ای و یا گردهماییها به اعضا.
شاخص ۲) بازخوردهای به دست آمده از اعضا، مبنی بر درک مثبت از منافع همکاری با انجمن.

راهبرد هشتم: توسعه ظرفیت سازمان و تشکیلات انجمن

تشکیلات انجمن به عنوان یک نهاد عمومی اجتماعی بوده و ضرورت دارد که توانمندی های لازم خود را برای دستیابی به اهداف در راستای اجرای برنامه های بلند مدت را، با توسعه ساختار خود تقویت نماید.
و برای حصول این هدف نیز انجمن برنامه های زیر را تعیین و به مورد اجرا می گذارد و با اندازه گیری ادواری شاخص ها، میزان تحقق اهداف پایش می شود.

هدف ۱۷- بهبود ارتباط کمیته های انجمن (راهبردی، آموزشی و پژوهش، عضویت و ارتباطات، انتشارات و همایش

ها، ارتباط با صنعت) با اعضای حقیقی و حقوقی

شاخص ۱) تعداد ارتباطات برقرار شده.
شاخص ۲) تعداد پروژه های انجام شده با همکاری اعضای حقیقی یا حقوقی

هدف ۱۸- بهبود سازمان تشکیلاتی و کمیته های انجمن و پاسخگو بودن آن.

شاخص ۱) تعداد بازخورد برای بهبود از اعضای کمیته ها و یا تشکیلات اداری انجمن.



شاخص ۲) تعداد دفعاتی که نمودار تشکیلاتی انجمن و یا وظایف کمیته ها بر حسب نیاز تجدید نظر شده است.

هدف ۱۹- افزایش رضایت اعضا از عملکرد تشکیلات اداری و کمیته های انجمن

شاخص ۱) اندازه گیری رضایت اعضا از طریق نظر سنجی ادواری.

شاخص ۲) میزان مراجعه اعضا و ارائه پیشنهاد به دبیر خانه و وب سایت انجمن.